

Engineering the foundations of Nordic Resilience

Carnegie The Finnish Construction -seminar 26.5.2026

**JANNIS MIKKOLA, VT TOIMITUSJOHTAJA
SANNA SORMAALA, TALOUSJOHTAJA**

SITOWISE 5⁰



SITOWISE

PÄÄVIESTIT TÄNÄÄN

- 01** Ainutlaatuinen yhdistelmä teknisen konsultoinnin ja digitaalisten paikkatietopohjaisten ratkaisujen osaamista
- 02** Vastuullisuus osana kaikkea toimintaa, megatrendit puolellamme
- 03** Kannattava liiketoiminta Suomessa
- 04** Ruotsin liiketoiminnassa turnaround käynnissä
- 05** Markkinaympäristö vielä haastava, mutta muutos paremmasta on ovella



Sitowise on teknisen konsultoinnin ja digitaalisten ratkaisujen asiantuntijatalo

189

liikevaihto, M€

1 900

asiantuntijaa

4

Liiketoiminta-alueita

6

omaa SaaS-tuotetta
ja kasvava
tuoteliiketoiminta

10 000+

projektia vuosittain

66

asiakastyytyväisyys
(projektien NPS)



SITOWISE

Megatrendit tukevat kasvua, toimialan trendit muokkaavat toimintaa



**VIHREÄ
SIIRTYMÄ**



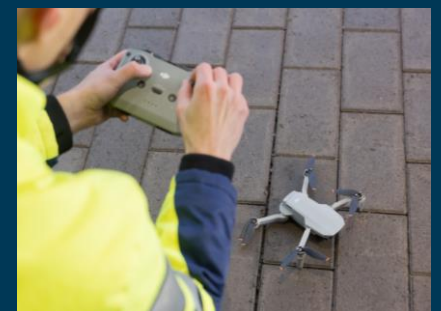
**TEKNOLOGIA-
MURROS**



**KAUPUNGIS-
TUMINEN**



**RAKENNETUN
YMPÄRISTÖN
KORJAUSVELKA**



**GEPOLITIikka
JA
TURVALLISUUS**

Uudet
liiketoiminta- ja
hinnoittelumallit



Tekoälyn
mahdollistama
agenttinen
toimintatapa



Osaamis-
rakenteen
kehittyminen
(henkilöstöpyramidi)



Erikoisosaajien
merkityksen
kasvu



Yhteiskehitys ja
avoimuuden
kasvu

Infra

- **#1 infra-alan** asiantuntija Suomessa.
- Markkinoiden laajin valikoima suunnittelu- ja konsultointipalveluita.
- **Markkinoita nopeampi kasvu**, vahva kassavirta ja erittäin hyvä kannattavuus.

**Osuus konsernin
liikevaihdosta**
(Q1 2026)

38 %



RAITEET: Länsiratikat



SILLAT: Hakaniemen silta



LIIKENNE:

Lapin liikennestrategia 2050



GEOTEKNIikka:

Katajannokan Laiturin geosuunnittelu



**KAUPUNKIKEHITYS JA
KESKUSTAT:** Kansalaistori



VASTUULLISUUS: esim.
ympäristöselvitykset, uusiutuvan energian
vaikuttavuusarviot, infrarakentamisen
resurssien käyttö ja
kiertotalous.

SITOWISE

*Esimerkkejä hankkeista joissa Sitowise ollut
suunnitteluroolissa tai valvojana.*

Talo

- **Yksi johtavista asiantuntijoista Suomessa.**
- Kattavat suunnittelu- ja asiantuntijapalvelut rakennusten koko elinkaarelle.
- Suomen rakentamisen markkinan haasteet rasittaneet kehitystä, kasvua haetaan mm. datakeskuksesta ja teollisuuden hankkeista.

**Osuus konsernin
liikevaihdosta**
(Q1 2026)

27 %



DATAKESKUKSET
LUMI AI Factory -datakeskushanke
(talotekniikka)



TEOLLISUUS JA ENERGIASEKTORI
Innovestorin energiavarastohanke



UUDISRAKENTAMINEN:
We Land -toimistotalo, Helsinki

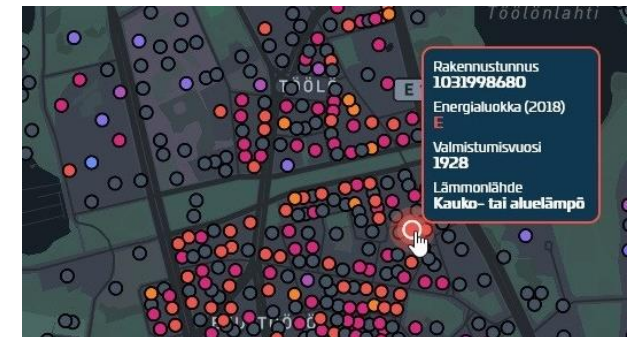


KORJAUSRAKENTAMINEN:
Valtion vierastalo



ERIKOISPALVELUT:
Oodi (akustiikka)

Esimerkkejä hankkeista joissa Sitowise ollut suunnitteluroolissa tai valvojana.



VASTUULLISUUS:
Esim. Energiakartta-palvelu

SITOWISE

Digitaaliset ratkaisut

- **Pohjoismaista huippuosaamista** paikkatietoon pohjautuvissa ratkaisuihin. Kyky luoda markkinaa.
- **SaaS-liiketoiminnan osuus ~30%.** Markkinoita nopeampi kasvu ja hyvä kannattavuus.
- **Tavoitteena** liiketoiminnan kansainvälistäminen.

Osuus konsernin
liikevaihdosta
(Q1 2026)

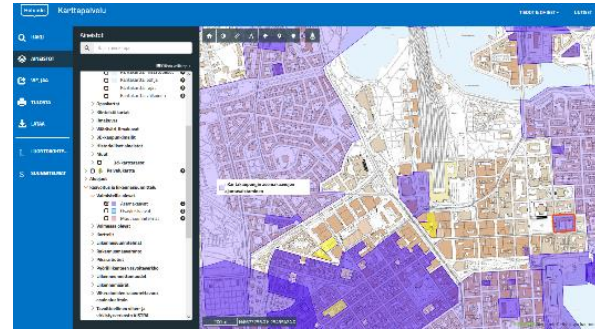
19 %



Väyläviraston keskeisimmät IT-hankkeet, mm. DigiRoad



Rakennetun ympäristön tietojärjestelmä (RYHTI) SYKE:lle



Paikkatietoalusta Louhi

Helsingin kaupungin karttapalvelu >>
Naantalın Sataman karttapalvelu >>

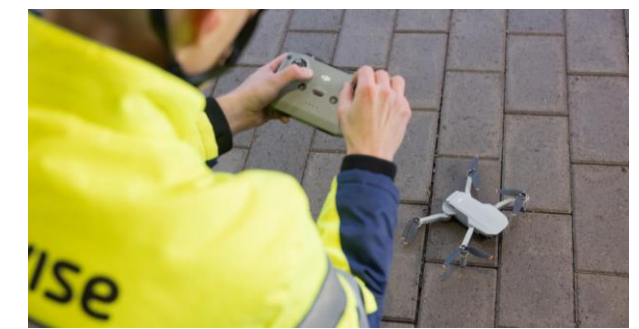


Liikenteen seurantajärjestelmä IOL.
mm. Göteborgin raitiotieinfran ohjaus- ja valvontajärjestelmien palvelu



Satelliittidataan pohjautuva ja tekoälyä hyödyntävä metsän muutostulkintapalvelu Metsäkeskukselle

Esimerkkejä hankkeista joissa Sitowise ollut konsultti- tai toteutusroolissa.



Jämsän Hallin alueen UAS-testausympäristön kehittämistyön valmisteluvaihe.

SITOWISE

Ruotsi

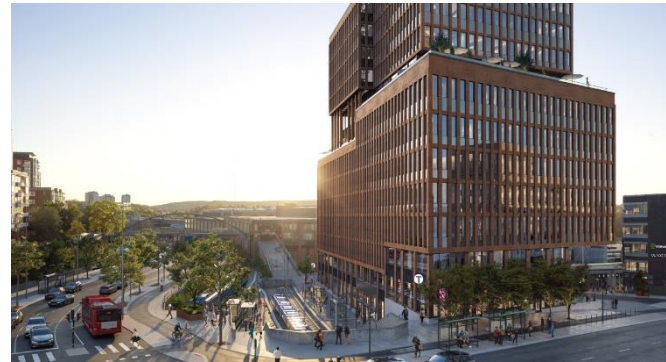
- Osaava haastaja, jolla on useita kasvumahdollisuuksia.
- Alan johtava asiantuntija valituilla segmenteillä.
- Turnaround käynnissä.

Osuus konsernin
liikevaihdosta
(Q1 2026)

16 %



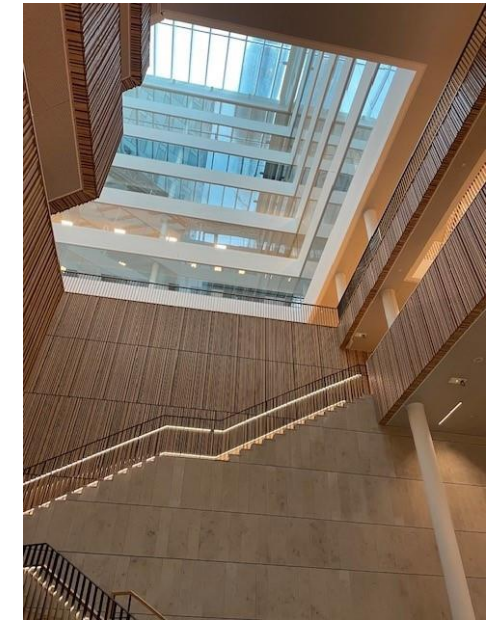
KV Johanna -korttelin kiinteistökehityshanke, Göteborg



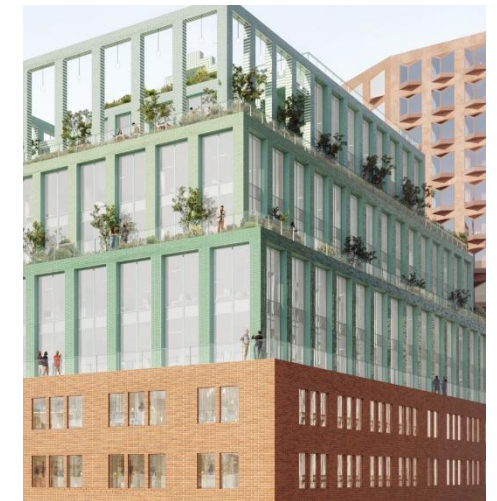
Sickla Stationshus, Tukholma



Terrassgården-asuintalo, Råbylund, Lund



Citygate toimistotalo, Tukholma



Marievik 30, Tukholma

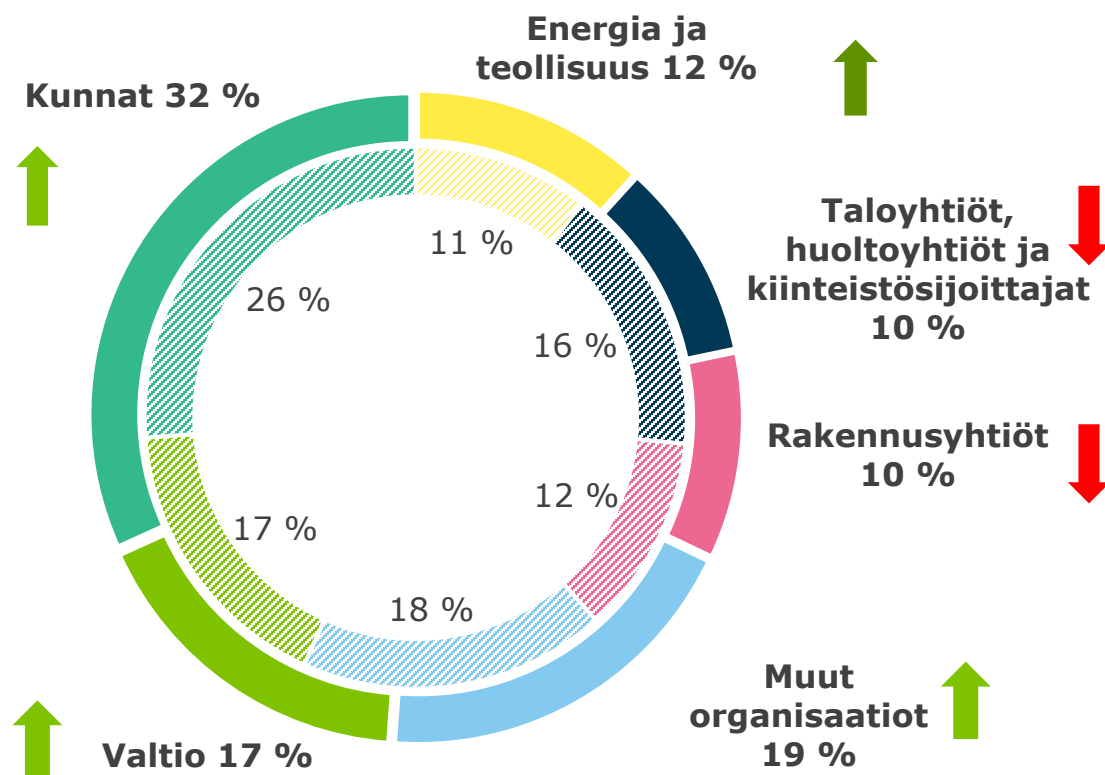
Esimerkkejä hankkeista joissa Sitowise ollut suunnitteluroolissa tai valvojana.

SITOWISE

Laaja ja monipuolinen asiakaskunta

Panostamme myyntiin valituilla kasvusegmenteillä

Liikevaihto asiakasryhmittäin vuonna 2025*



Sitowisen kasvusegmentit

TEOLLISUUS

DATAKESKUKSET

ENERGIA

TURVALLISUUS

TUOTELIIKETOIMINTA

27 % liikevaihdosta näiltä
nopeasti kasvavilta segmenteiltä
vuonna 2025.

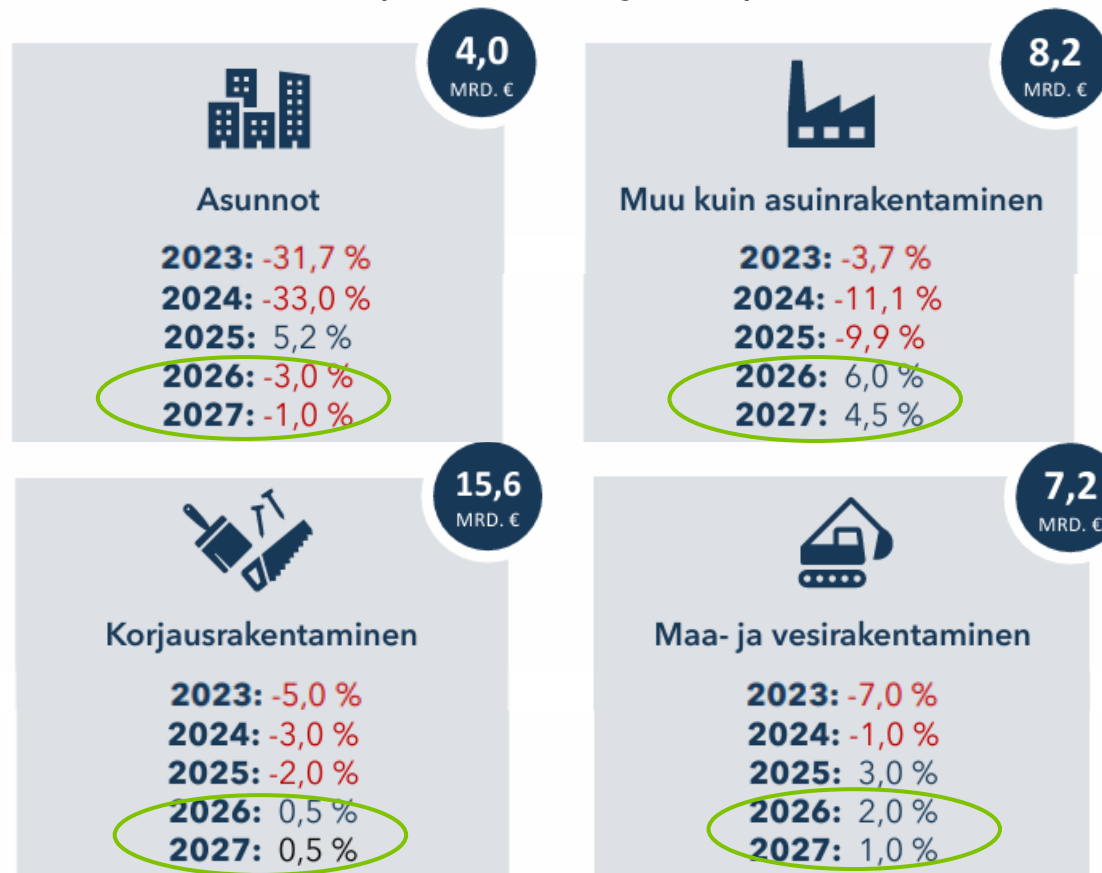
VASTUULLISUUS

SITOWISE

Markkinakäännne hyvin vahvasta markkinasta erittäin heikkoon vuonna 2023 – Infra ja Digi jatkaneet vahvasti

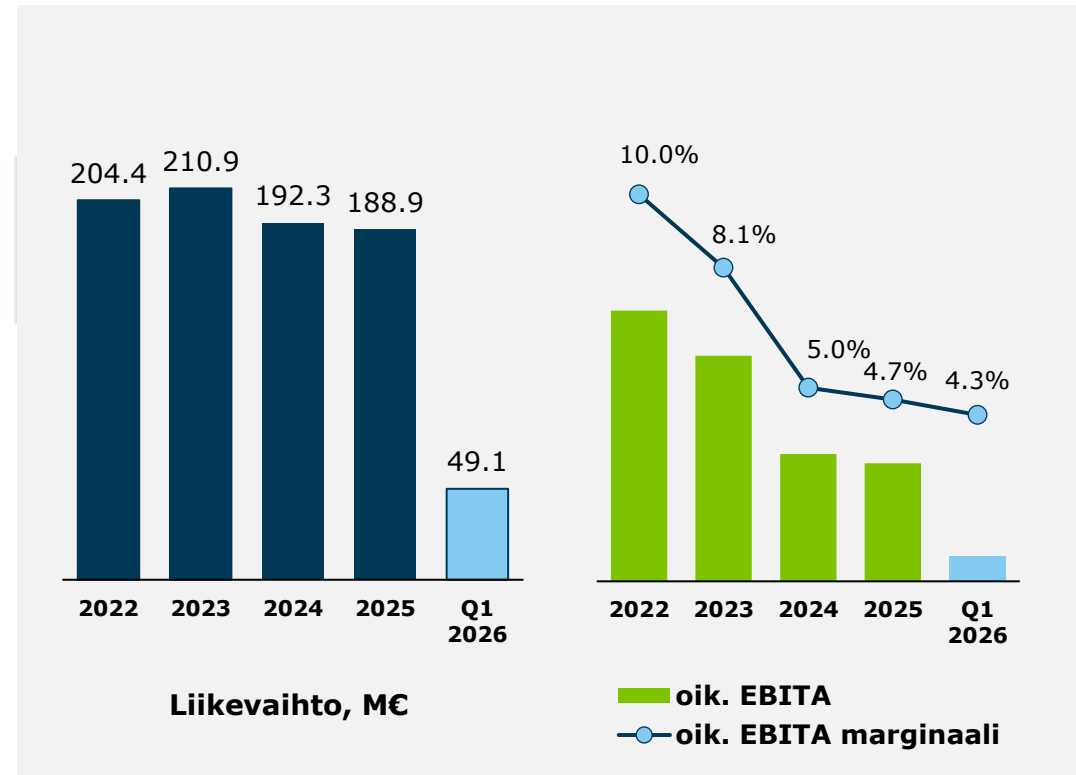
MARKKINAKEHITYS

Rakentamisen kehitys 2025–25 ja näkymä 2026–27*



SITOWISEN KASVU JA KANNATTAVUUS

Vastatuuli rakentamisen markkinoilta merkittävä tekijä kannattavuuskehityksessä



= RAKENTAMINEN YHTEENSÄ*: 2023e: -11 % 2024e: -7 %
*kiinteähintainen arvonlisäys 2025e: -1,5 % 2026e: +1,5 % 2027e: +1,0 %
© Rakennusteollisuus RT

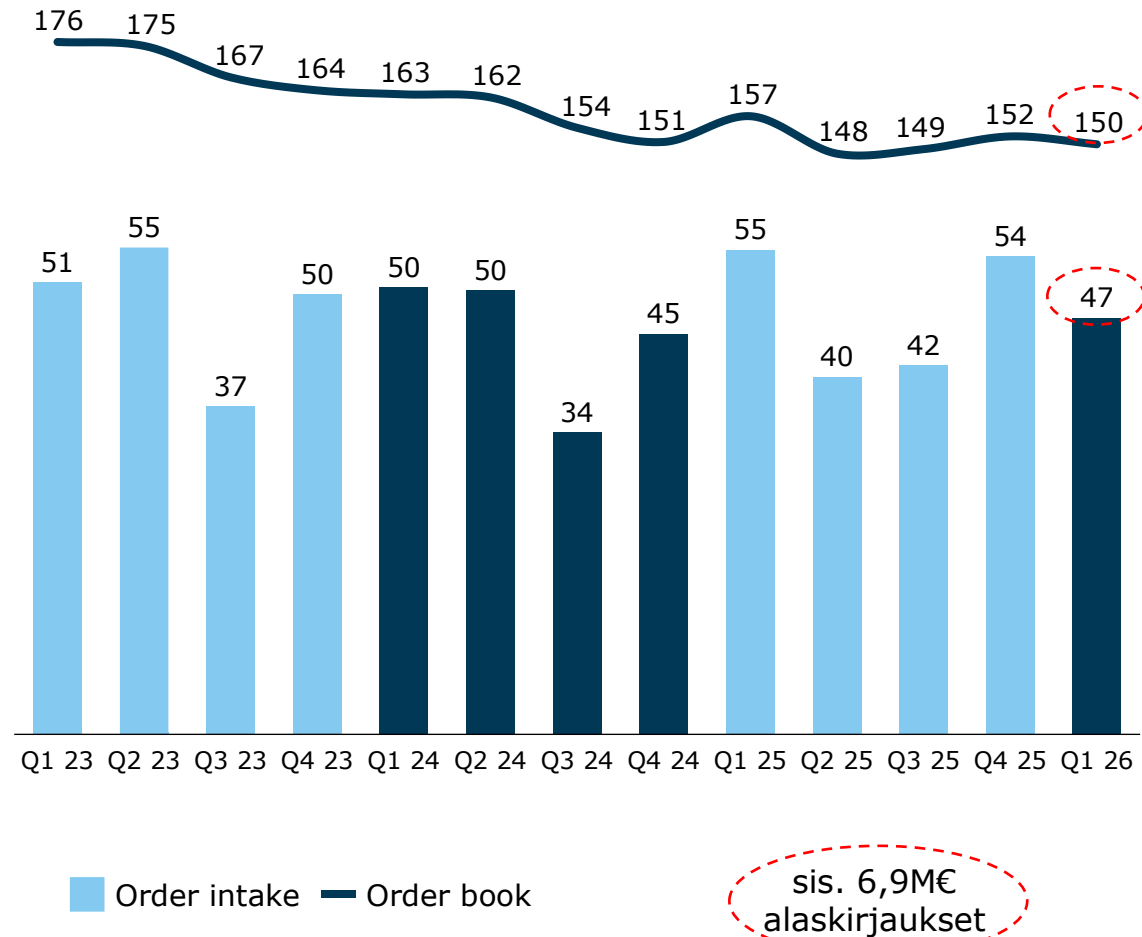
*Lähde: Vuosi 2023: RT Suhdanekatsaus syksy 2025, vuodet 2024-2027e: RT suhdannekatsaus kevät 2026

Mitä meille kuuluu? – Q1 onnistumiset ja haasteet

- + **Liikevaihto kasvoi hieman** vertailukaudesta, oikaistu **orgaaninen kasvu plussan puolella**
 - + **Infran kehitys vahvaa, Digi suoriutui** vertailuryhmää paremmin, **liikevaihto Ruotsissa kasvoi**
 - + **Laskutusaste parani** kaikissa liiketoiminnoissa
 - + Solmimme **uuden rahoitussopimuksen**
 - + Julkaisimme **strategiapäivityksen** ja uudet keskipitkän aikavälin **taloudelliset tavoitteet**
- **Ruotsissa kehitys oikeansuuntaista**, mutta käänne voitolliseksi **ei vielä toteutunut**
 - **Alaskirjaukset Talo-liiketoiminnan vanhoissa projekteissa ja tilauskannassa** heikensivät liikevaihtoa, kannattavuutta ja tilauskantaa
 - **Ilman alaskirjauksia** Talo-liiketoiminnassa **selvä parannus** vertailukaudesta
 - **Markkinaympäristö** kokonaisuutena edelleen hyvin haastava

Saadut tilaukset kasvussa

Q1 2026 -luvussa mukana Talon tilauskannan alaskirjaukset keskeytetyistä projekteista



Sitowise valittiin Q1 2026 yhdessä Finnmap Infran ja Rambollin kanssa suunnittelemaan Viinikadun maanalaista liikenneyhteyttä Tampereen keskustassa sekä P-Hämppi pysäköintilaitoksen laajennusta. Kuva: Finnpark Oy.



Strategiapäivitys



SITOWISE

Sitowisen strategia

SITOWISE

VISIO

› #1 preferred technical consulting and digital partner

› Arvostetuin teknisen konsultoinnin ja digitaalisten ratkaisujen kumppani



Innovatiivisin

MISSIO

› Engineering the foundation of Nordic resilience

› Vahvistamme pohjoisen kestävyys perustaa



Vastuullisin



Tehokkain

NÄIHIN KESKITYMME ›

Empower people

Innostamme osaajiamme



Asiakas-
lähtöisyys

Grow with customers

Kasvamme asiakas-
lähtöisesti



Yksi
joukkue

Scale digital

Vauhditamme
digitaalisia
palveluita



Luottamus

Work smart

Toimimme
tehokkaasti



Avoimuus



Rohkeus

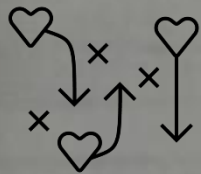
01 Vaalimme asiantuntijuuttamme ja kulttuuriamme

**Empower
people**

Innostamme
osaajiamme



Asiakkaat



**Yksi
Sitowise**



Luottamus



Avoimuus



Rohkeus



SITOWISE

02 Kasvamme asiakaslähtöisesti ja haemme kasvua uusilta segmenteiltä

Grow with
customers

Kasvamme
asiakaslähtöisesti



Teollisuus



Datakeskukset



Energia



Puolustus &
turvallisuus



Vastuullisuus

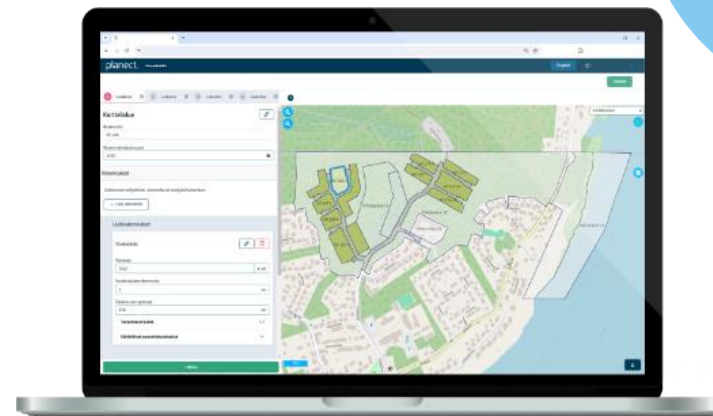
Lisäksi panostamme **vahvaan ydinosaamiseemme** infrasuunnittelussa ja siihen liittyvissä selvityksissä, monipuolisessa rakennusten teknisessä suunnitteluissa sekä rakennetun ympäristön ja metsäsektorin digitaalisissa ratkaisuissa.

03 Kasvatamme ja kansainvälistämme tuoteliiketoimintaamme

Scale
digital

Vauhditamme
digitaalisia
palveluita

Tuote	Kohdemarkkinan peitto	Tuotteen elinkaaren vaihe
louhi.	vakiintunut	kasvu
infracontrol online.	vakiintunut	kasvu
foresta.	vakiintunut	kypsä
smartlas.	markkinan luontivaihe	kasvu
ruta.	vakiintunut	kasvu
planect.	uusi tuote markkinalla	Lanseeraus/kasvu



SITOWISE

6 omaa
digitaalista
tuotetta*

~30 %
Digin liikevaihdosta

ARR 16 %**

04 Toimimme tehokkaasti, hyödynnämme tekoälyä ja automaatiota

- **Parhaat toimintatavat** myynnissä ja projektityössä
- **Asiakassuhteiden vahvistaminen**
- **Tekoälyn ja automaation hyödyntäminen** omassa toiminnassa ja tuoteliiketoiminnassa
 - AI center of excellence
 - Saga AI ja AI-pohjainen myynnin tuki
 - Automaatiota suunnittelussa, mallinnuksessa ja datan käsittelyssä
 - AI integroituna tuotteisiin (esim. Smartlas) ja uusiin asiakassovelluksiin

**Work
smart**

Toimimme
tehokkaasti

Päivitettyt keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Kasvu

Markkinaa nopeampi
orgaaninen liikevaihdon
kasvu vuosittain

Kannattavuus

Oikaistu EBITA-
marginaali vähintään

10 %

Velkaantuneisuus

Nettovelka / viimeisen 12 kk
EBITDA

3,0x

YHTEENVETO

- 01** Ainutlaatuinen yhdistelmä teknisen konsultoinnin ja digitaalisten paikkatietopohjaisten ratkaisujen osaamista
- 02** Vastuullisuus osa kaikkea toimintaa, megatrendit puolellamme
- 03** Kannattava liiketoiminta Suomessa
- 04** Ruotsin liiketoiminnassa turnaround käynnissä
- 05** Markkinaympäristö vielä haastava, mutta muutos paremmasta on ovella





Kiitos!

Kysymyksiä?

Vastaamme myös osoitteessa: ir@sitowise.com

Appendix: **Q1 2026 result presentation slides**

6 MAY 2026

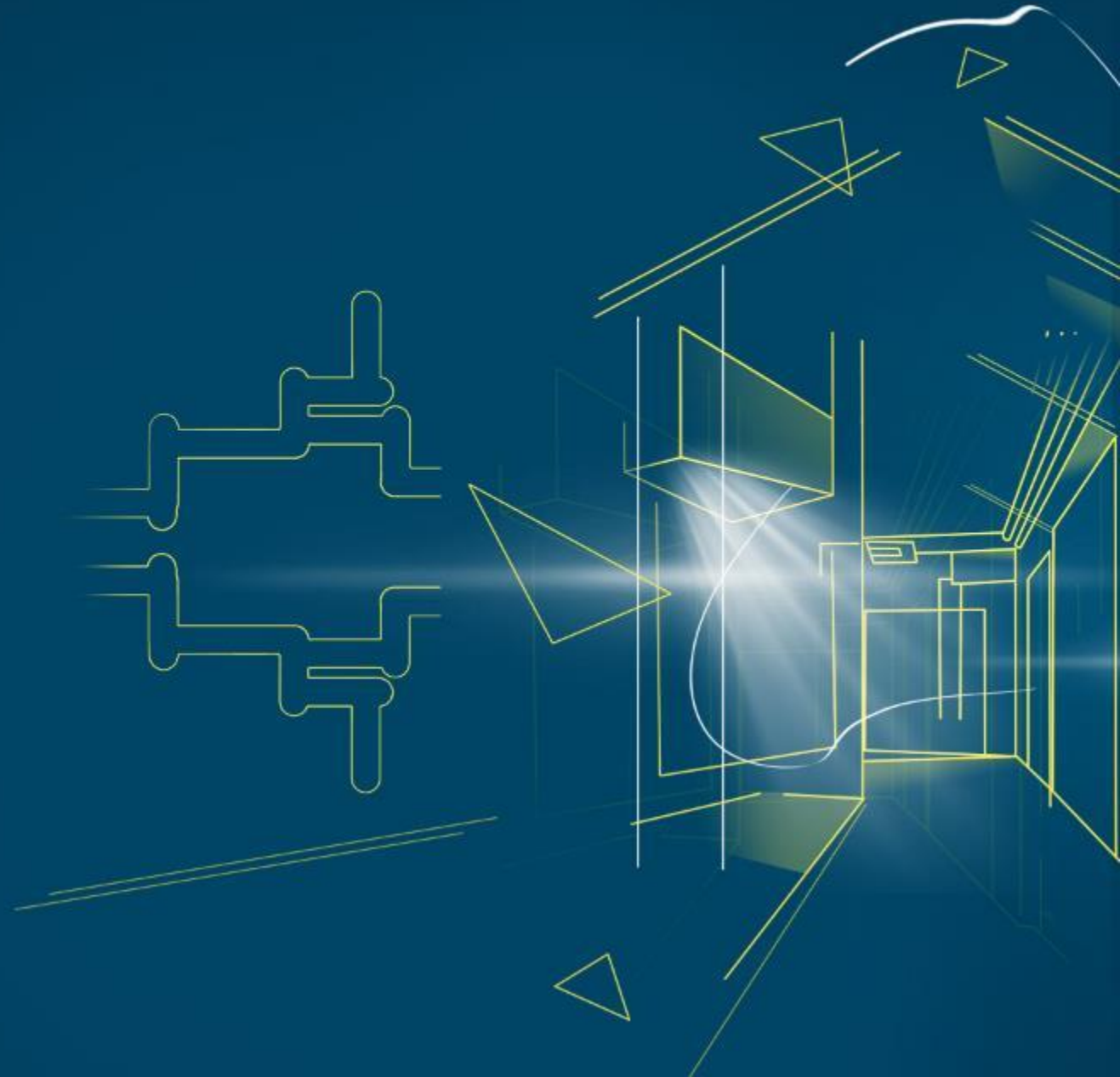


SITOWISE



Creating the foundations for profitable growth

SITOWISE GROUP PLC
Q1 2026 RESULT PRESENTATION
6 MAY 2026



Agenda

1. Q1 performance
2. Market outlook
3. Strategy update
4. 2026 focus areas
5. Q&A



CEO
Anna Wäck



CFO
Sanna Sormaala

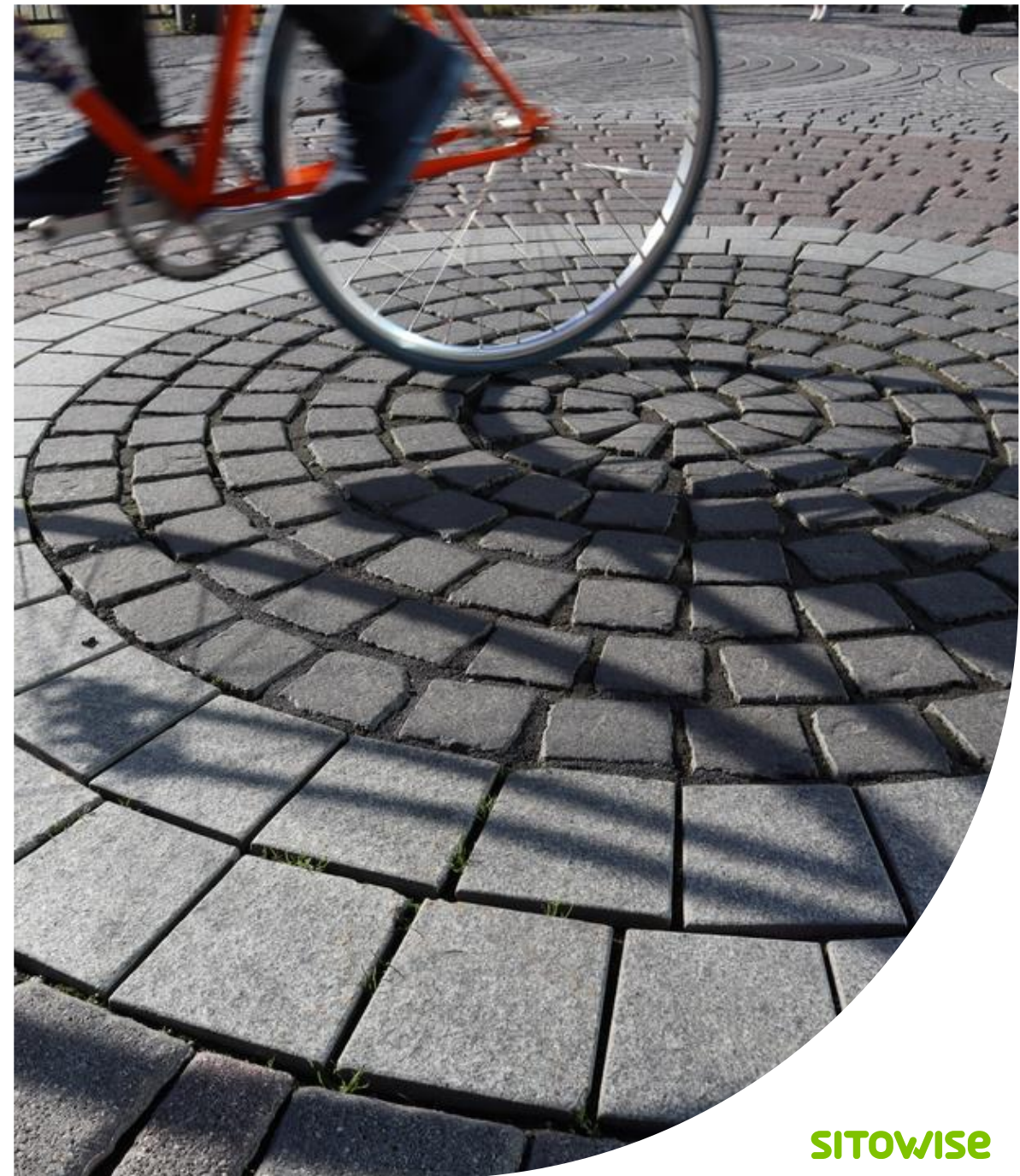
Q1 highlights

- **Topline stabilized**, adjusted organic growth slightly positive
- **Infra strong and reliable**, Digi outperforming peers, net sales in Sweden growing
- **Utilization rate improved** across all businesses
- **Refinancing** completed
- **Strategy update** and new mid-term financial targets



Q1 headwinds

- **Write-downs from old projects in Buildings** impacting topline, profitability and order book
 - Excluding write-downs clear improvement in Buildings yoy
- **Sweden progressing** but still loss-making
- **Overall challenging market environment**



Q1 Key figures – Progress in Q1 offset by write-downs related to older projects

Net sales, M€

49.0
(48.1)

Net sales growth

1.8%

Adj. EBITA margin

3.8%
(5.1%)

Utilization rate

73.2%
(71.6%)

Order book

150*
(157)

Operating profit, M€

0.0
(-0.3)

*After write-downs of 6.9 million euros in Q1.
Q1 comparison period data in brackets. Change compared to Q1 2025

INFRA

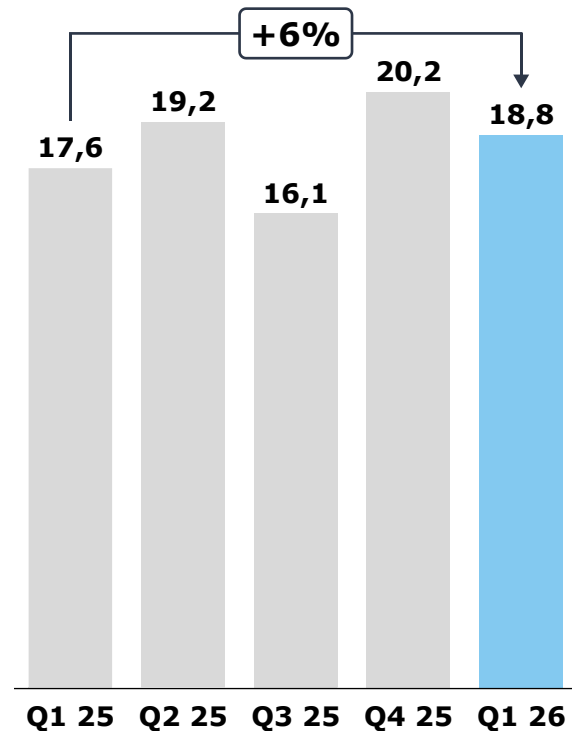


Image: P-Hämppi, Tampere. Finnpark Parkisto Oy.

SITOWISE

A strong start to the year in Infra

NET SALES PER QUARTER, figures in EUR million



FACTORS IMPACTING Q1

- Growth driven by road and rail projects, green transition and industrial projects.
- Utilization rates improved.
- Municipal demand at moderate level, the state investment levels slowly improving.
- Intense price competition in public sector tendering.

OUTLOOK

- Market environment expected to remain stable yet mixed.
- Good outlook in green transition, environmental and security-related services.
- Modest public sector budgets in 2026 limiting large tenders.
- Order book at good level.

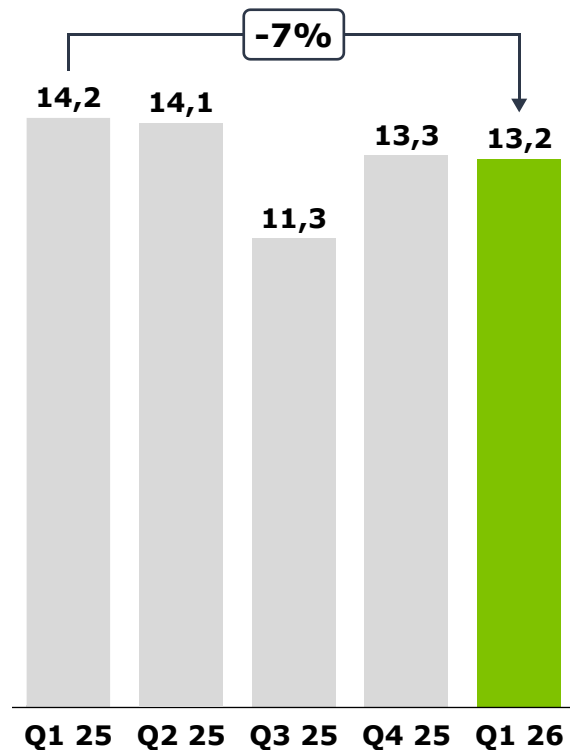
BUILDINGS



Image: Lumi AI Factory in Kajaani

Excluding write-downs, performance in Buildings improved

NET SALES PER QUARTER, figures in EUR million



FACTORS IMPACTING Q1

- Overall weak market environment.
- Varying business performance across business lines:
 - Strong demand in datacenters
 - improving demand in renovation construction
 - Residential demand still very low.
- Utilization rate improved.
- Write-downs in old projects weighted on topline, profitability and order intake.

OUTLOOK

- Finnish construction market expected to remain very weak in 2026-2027.
- Order book remains at a low level, positive signals from growth segments.
- Focus on sales and project profitability together with operational efficiency.

DIGITAL SOLUTIONS

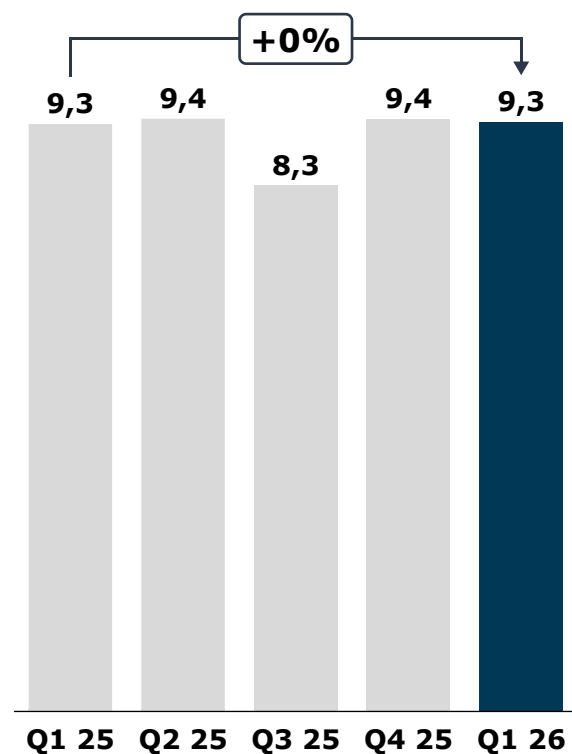
route. infracontrol online. louhi.
planect. smartlas. foresta.

Picture: Foresta's expansion to Sweden progressed as planned, and the first agreement was concluded with Älvdalen Besparingskog.

SITOWISE

Stable quarter for Digital Solutions in a tough market

NET SALES PER QUARTER, figures in EUR million



FACTORS IMPACTING Q1

- Challenging market environment especially in project business.
- Product business remains resilient, with 6% ARR growth and strong margins.
- Overall solid performance compared to peers.
- Efficiency improvement and new services enabled by AI.

OUTLOOK

- Low investment levels and continued price pressure to continue, especially in the public sector.
- Priorities: cross-selling of projects and products, ARR growth and sales pipeline expansion, and disciplined resourcing.
- Order book at good level.

SWEDEN

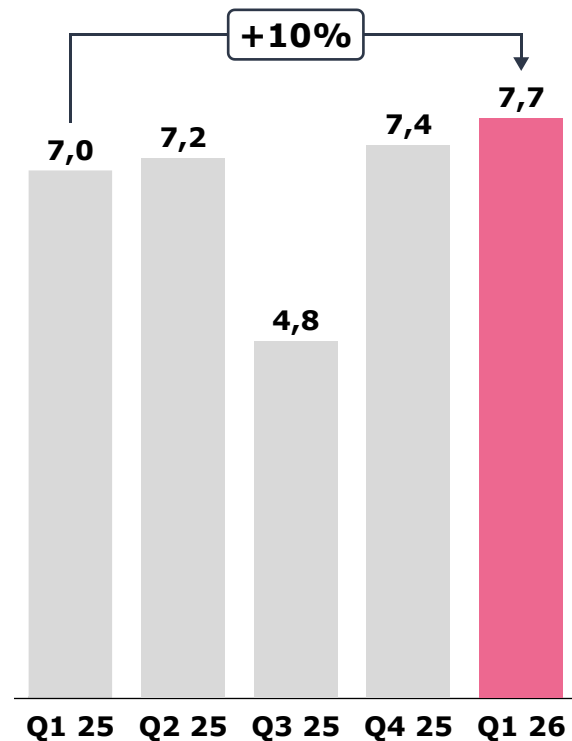
Sales in Sweden in Q1 consisted of a growing number of small and mid-sized projects.



SITOWISE

Improving performance in Sweden, but more actions needed for a turnaround

NET SALES PER QUARTER, figures in EUR million*



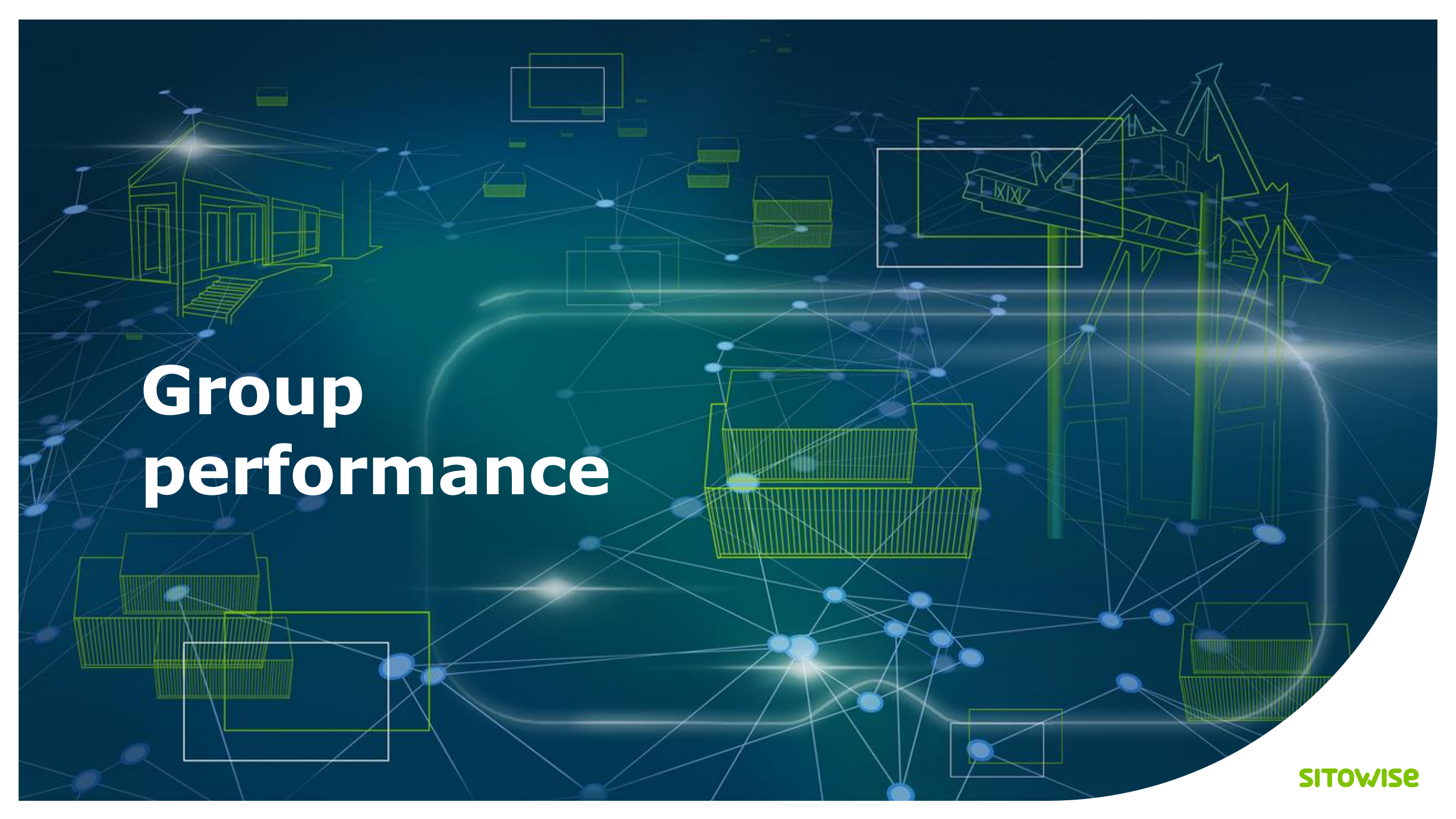
FACTORS IMPACTING Q1

- Market remained soft in commercial and residential segments.
- Pharma continued as a strong segment, increasing demand for industrial prefab-related and security-related services.
- Utilization and order intake improved clearly.
- Profitability improved, but business still clearly loss-making.

OUTLOOK

- Market expected to remain stable but challenging. Positive signals in industry and pharma.
- 2026 focus: sales, utilization, and tight cost & project management.
- Order book at low level.
- Profitability turnaround requires higher sales and tighter cost control.

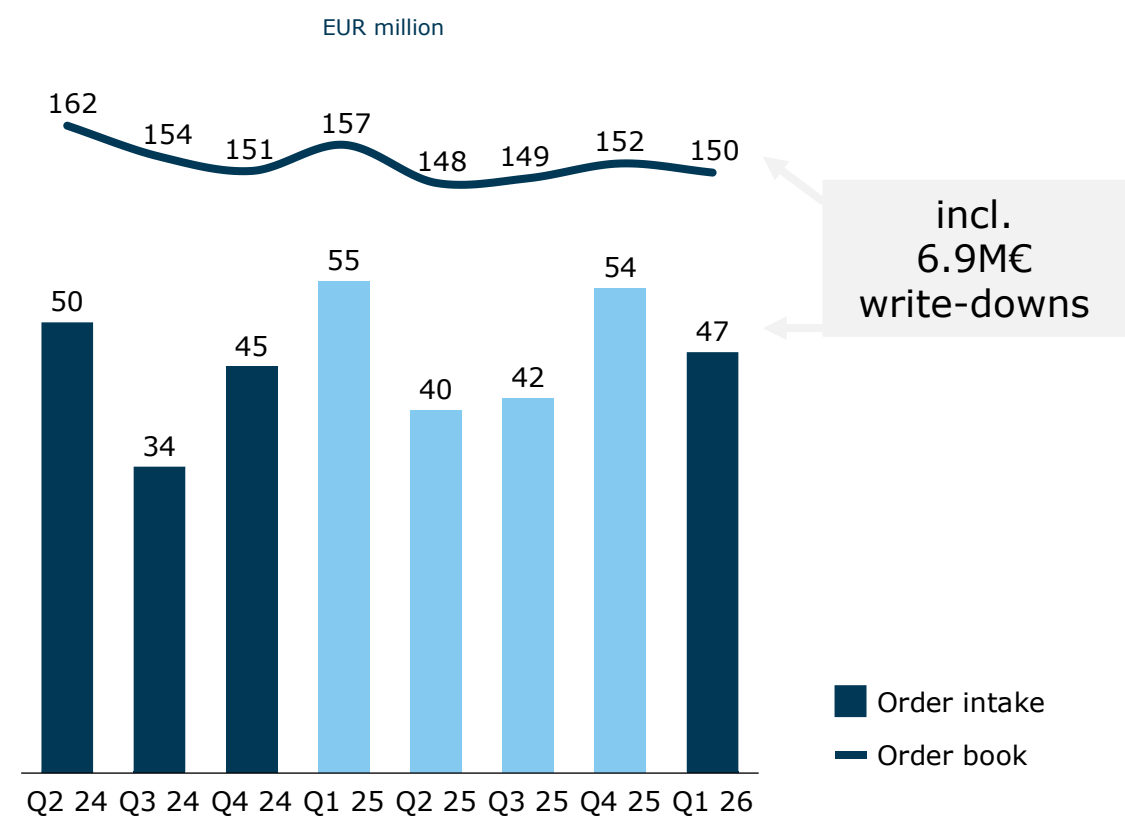
* Growth was +3% in constant currency year-on-year.



Group performance

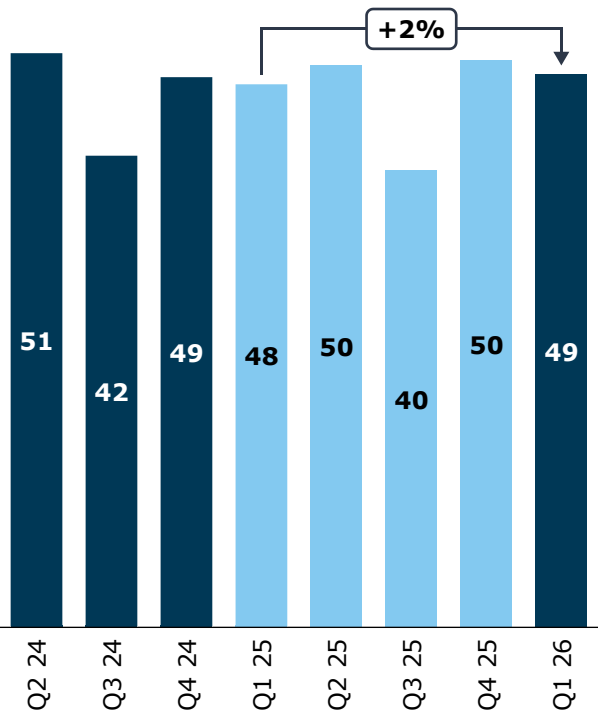
Solid underlying order intake, reported order book affected by write-downs

Order book and order intake

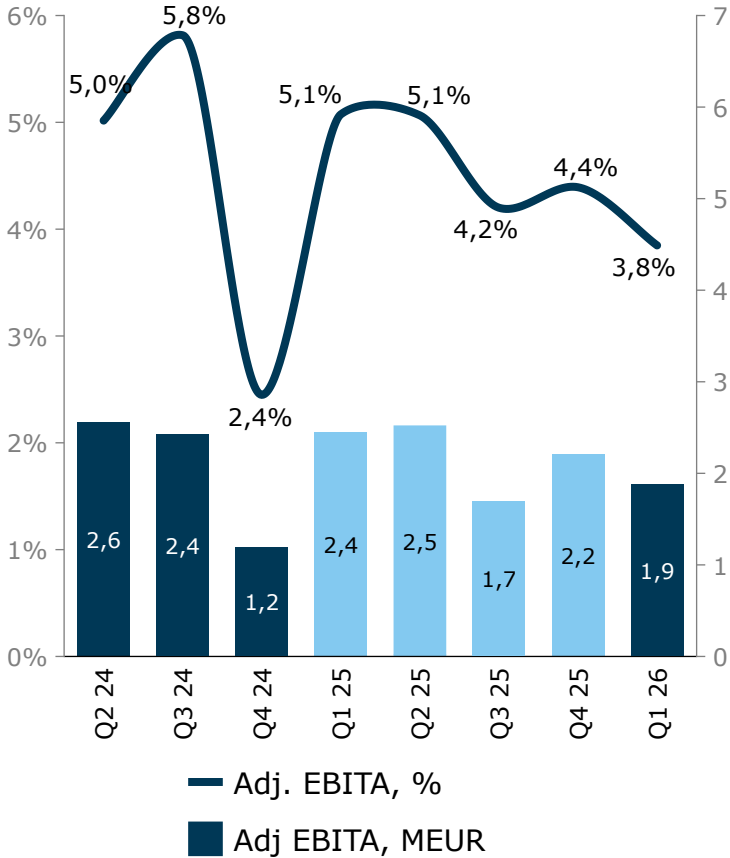


Net sales slightly up, profitability impacted by project portfolio clean-up

Net sales
EUR million



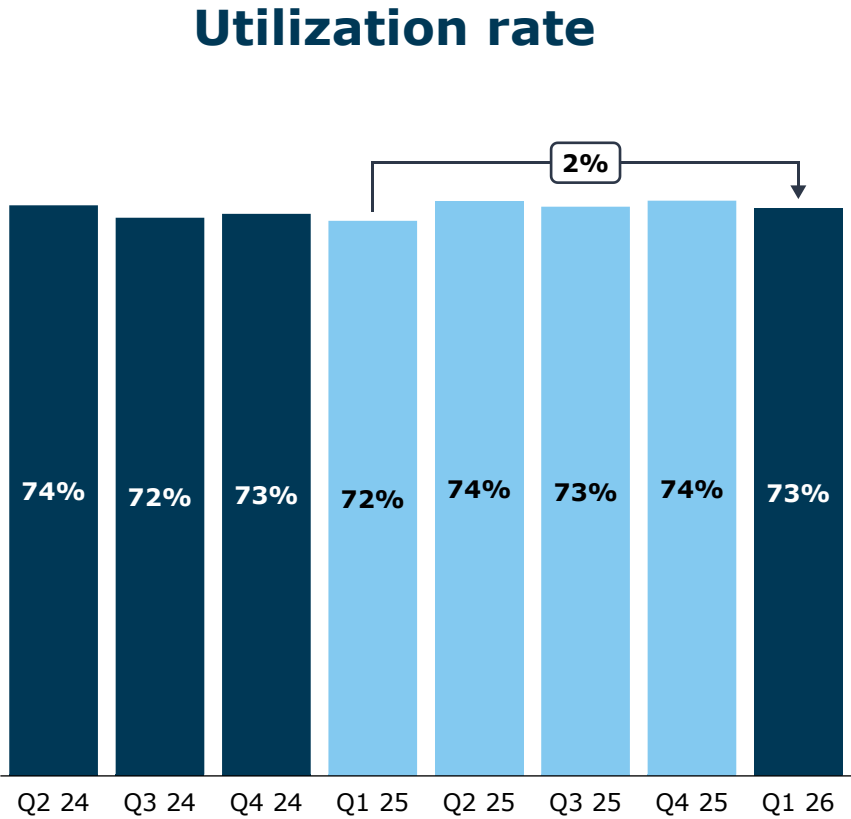
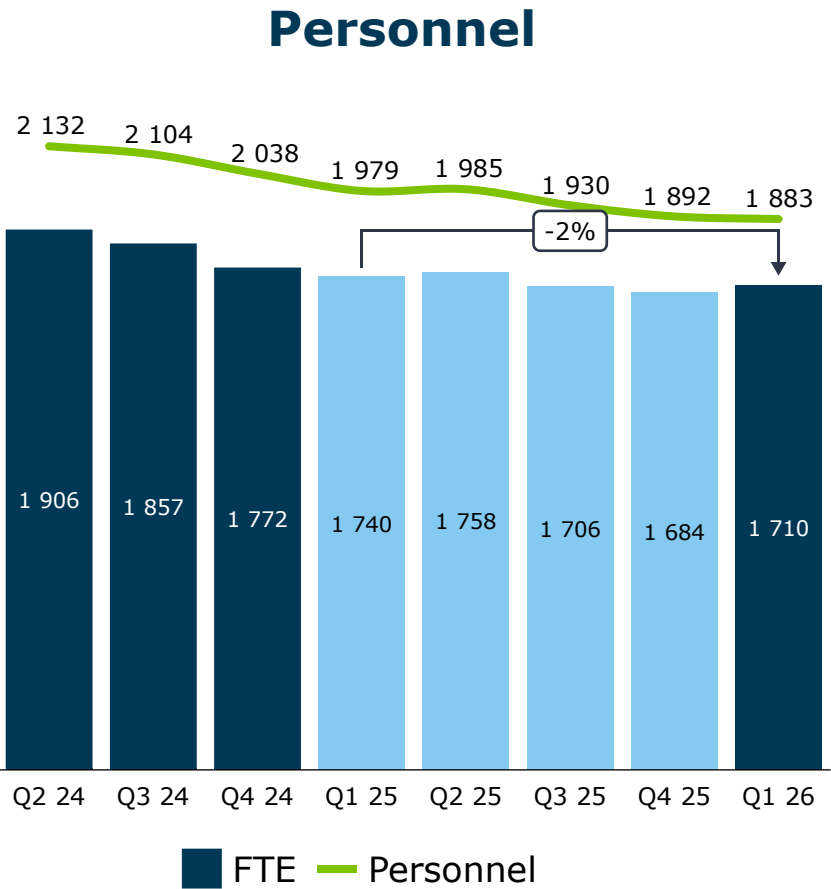
Profitability



Factors impacting Q1

- + Strong overall performance in Infra
- + Solid performance in Digi.
- + Higher utilization rate and sales.
- + / - Clearly better Q1 in Buildings than in 2025 but write-downs burdened profitability.
- + / - Sweden progressing, but is still unprofitable.
- Overall challenging market environment.

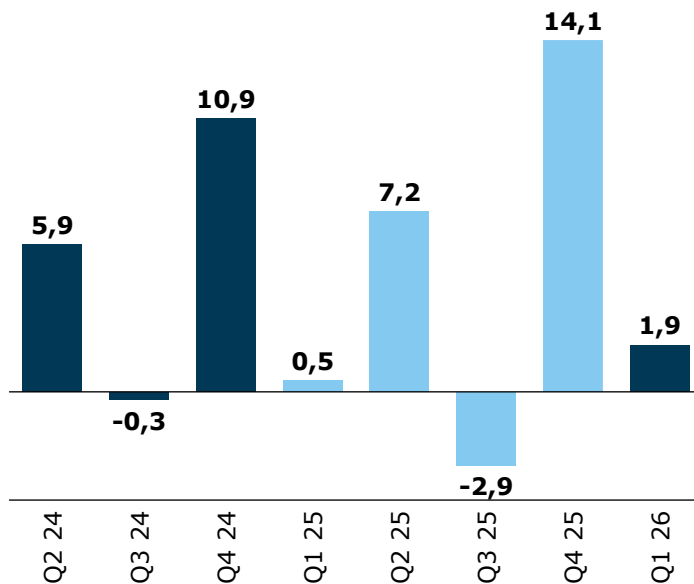
Utilization rate improved in all business areas,
FTEs down in Sweden and Buildings and up in Infra YoY.



Cash flow improving, leverage declining YoY

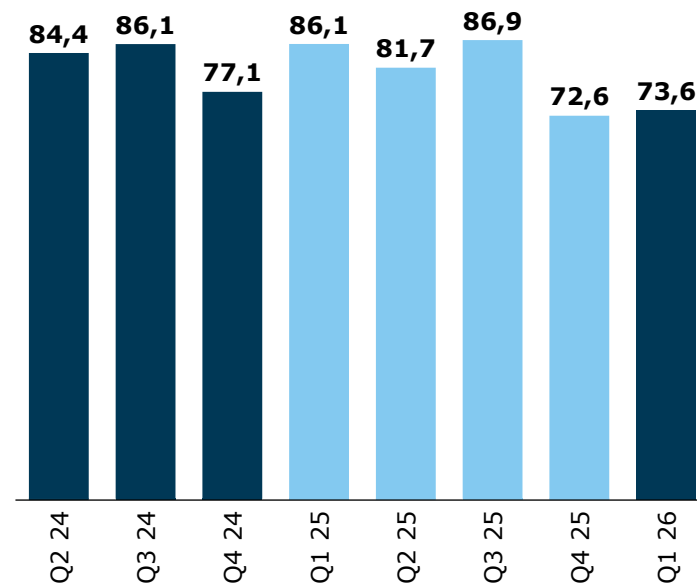
Cash flow from operating activities

Before financial items and taxes, EUR million



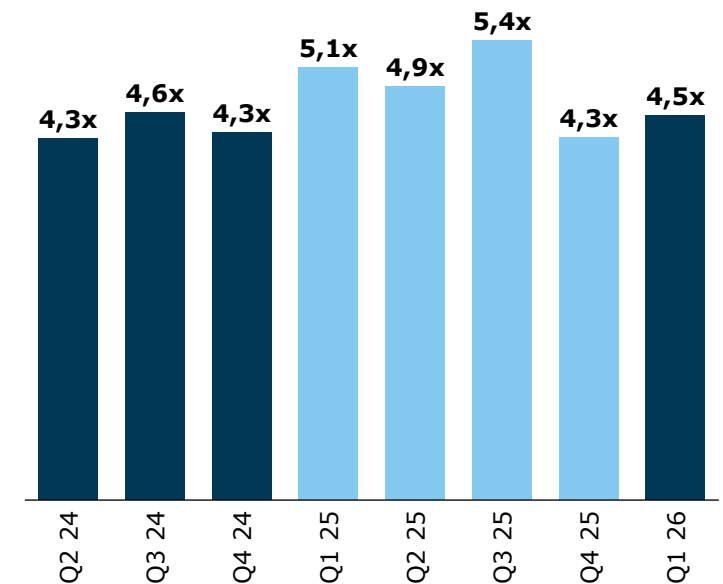
Net debt

EUR million, end of period



Leverage

Net debt / Adjusted EBITDA (LTM) multiple



- Sitowise renewed its financing package in March 2026.
- The 89M€ secured financing agreement extension is valid until June 2028.
- At the end of March, EUR 69.0 million of the financing agreement was in use (48% were fixed-rate loans and 52% variable-rate loans).

Q1 2026 Profit and Loss Statement

EUR million	1-3/2026	1-3/2025	Change	1-12/2025
FINANCIAL KEY FIGURES				
Net sales	49.0	48.1	1.8 %	188.6
EBITA, adjusted	1.9	2.4	-22.8 %	8.9
% of net sales	3.8 %	5.1 %		4.7 %
EBITA	0.9	0.8	18.6 %	6.2
Operating profit	-0.0	-0.3	93.2 %	-37.5
% of net sales	-0.0 %	-0.6 %		-19.9 %
Result for the period	-1.3	-1.4	6.4 %	-42.4
Cash flow from operating activities before financial items and taxes	1.9	0.5	306.3 %	18.8
Net debt	73.6	86.1	-14.6 %	72.6
Net debt / EBITDA, adjusted	4.5	5.1		4.3
Equity ratio, %	34%	43%		0.3
Earnings per share (EPS), EUR	-0.04	-0.04	0.06	-1.18
OPERATIONAL KEY FIGURES				
Number of full-time employees	1,710	1,740	-1.7 %	1,722
Utilization rate	73.2 %	71.6 %		73.3 %
Number of working days	62	62		250
Order book at the end of period	150	157	-4.4 %	152

Q1 2026 FTEs
-1.2%
YoY

Q1 ORGANIC
GROWTH
0.7%
YoY

Q1 2026
ADJUSTED EBITA
MARGIN
3.8%

Stable market outlook for Infra and Digi, weak yet improving market outlook for Buildings and Sweden

	Share of net sales	Market outlook	Profitability Q1 2026	Profitability Q1 2025
 Infra	39%	Stable	Above target	Above target
 Buildings	27%	Weak (improving)	Negative	Clearly below target
 Digital Solutions	19%	Stable	Below target	Below target
 Sweden	16%	Weak (improving)	Negative	Negative

Timeframe:

Q1 2026

Next 12 months

Q1 2026

Q1 2025

Definitions:

Percentage of consolidated net sales

Strong / Stable / Weak

Adj. EBITA-% / Above: >12%;
In line: 10-12%; Below: 5-10%;
Clearly below: 0-5%; Negative <0%

Market outlook

- Long-term growth in Sitowise's services is supported by megatrends.
- Market environment expected to remain mixed in 2026, with growing demand for green transition, security and defense, and digitalization supporting especially Infra and Digital Solutions businesses.
- In the Buildings, the broader construction market is expected to remain weak in 2026. In Sweden, the construction market has shown gradual signs of recovery, but considerable uncertainty remains.
- Geopolitical tensions have so far had limited impact, but escalation could slow growth and recovery while creating selective opportunities.
- AI and automation are becoming increasingly visible across the industry in 2026.



Thank you!

Q&A

Sitowise Q2 2026 Result
12 August 2026 @8.30 am EEST

ir@sitowise.com

SITOWISE