

SITOWISE

Suomen liiketoiminta vahvistumassa

Carnegie The Finnish Construction -seminar 27.5.2025

**HEIKKI HAASMAA, TOIMITUSJOHTAJA
TIMO RÄIKKÖNEN, EVP, TALO**

Sisältö

01 Sitowise tänään

02 Tulevan kasvun suunnat

03 Miksi sijoittaa Sitowiseen



SITOWISE

Sitowise on pohjoismainen rakennetun ympäristön ja metsäalan asiantuntija- ja digitalo

193

liikevaihto, M€

2 000+

asiantuntijaa

30+

toimipistettä

7

omaa SaaS-tuotetta
ja kasvava
tuoteliiketoiminta

10 000+

projektia vuosittain

35

asiakastyytyväisyys
(NPS)



Liikevaihto vuodelta 2024. Muut tiedot maaliskuu 2025.

Neljä liiketoiminta-aluetta



Infra

37 % liikevaihdosta

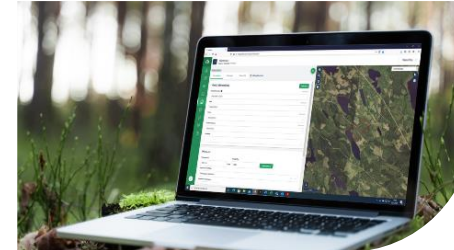
- **#1 infra-alan** asiantuntija Suomessa.
- Markkinoiden laajin valikoima suunnittelu- ja konsultointipalveluita.
- **Markkinoita nopeampi kasvu ja erittäin hyvä kannattavuus.**



Talo

30 % liikevaihdosta

- **Yksi johtavista asiantuntijoista** Suomessa.
- Kattavat suunnittelu- ja asiantuntijapalvelut rakennusten koko elinkaarelle.
- Kärsinyt Suomen rakentamisen markkinan haasteista, mutta **pohja näyttäisi olevan takana.**



Digitaaliset ratkaisut

19 % liikevaihdosta

- **Pohjoismaista huippuosaamista** paikkatietoon pohjautuvissa ratkaisuissa. Kyky luoda uusia markkinoita.
- **SaaS-liiketoiminnan osuus ~30%.** Markkinoita nopeampi kasvu ja hyvä kannattavuus.
- **Tavoitteena kaksinkertaistaa Digin liikevaihto** noin 70 milj. euroon vuoteen 2030 mennessä.



Ruotsi

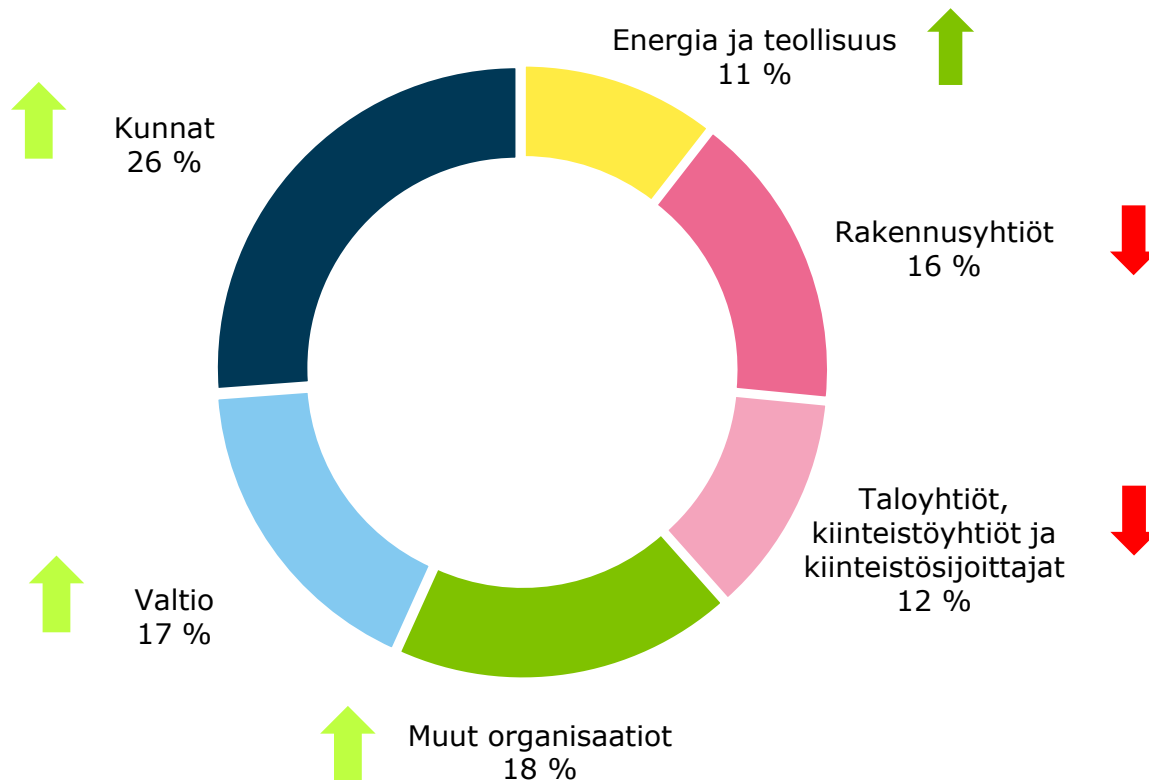
15 % liikevaihdosta

- Osaava **haastaja, jolla on useita kasvumahdollisuuksia.**
- **Alan johtava asiantuntija** valituilla segmenteillä.
- Turnaround käynnissä.
- Tavoitteena **liiketoiminnan laajentaminen** uusille segmenteille.

Laaja ja monipuolinen asiakaskunta

Vihreään siirtymään, turvallisuuteen ja rakennetun ympäristön digitalisaatioon liittyvä kysyntä kasvussa

Liikevaihto asiakassegmenteittäin 2024



Liikevaihdon jakautuminen markkinakasvun perusteella vuonna 2024

- **~25 %** liikevaihdosta nopeasti kasvavilta segmenteiltä (kasvu >10 %).
- **~16 %** liikevaihdosta kaikkein heikommilta markkinoilta (rakennesuunnittelu).
- Suurin osa liiketoiminnasta kohdistui vakaisiin, nollakasvun tai hitaan kasvun segmentteihin.

Mitä meille kuuluu? – Q1 onnistumiset ja haasteet

+ Suomessa vertailukautta parempi neljäs kalenterivaikutus huomioiden

+ Infran ja Digin vahva suoritus jatkui

+ Tuoteliiketoiminta jatkoi nopeaa kasvua: ARR +19 %

+ Talo kääntyi kannattavaksi

+ Tilauskanta kääntyi nousuun

+ Suomen rakentamisen markkinassa piristymisen merkkejä

– Ruotsin käänne voitolliseksi ei vielä toteutunut

– Markkinaympäristö kokonaisuutena edelleen hyvin haastava

Sisältö

01 Sitowise tänään

02 Tulevan kasvun suunnat

03 Miksi sijoittaa Sitowiseen



SITOWISE

Rakentamisen markkina Suomessa:

Panostamme vahvaan ydinosaamiseen

PERINTEINEN INFRARAKENTAMINEN JA SIIHEN LIITTYVÄT SELVITYKSET



Muun muassa raide-, tie- ja väylähankkeet, geotekniikka ja tunnelit, kaavoitukseen liittyvät hankkeet, ympäristöselvitykset ja lupamenettelyt.

Kuva: Länsiratikat, Voima Graphics.

RAKENNUSHANKKEET MONIPUOLISESTI



Erilaiset julkisen ja yksityisen sektorin rakennushankkeet kuten koulut, päiväkodit, sairaalat, toimistot, kaupalliset kohteet ja asuinrakennusten korjaus ja uudisrakentaminen.

Kuva: Malmin uuden sairaalan suunnitelma, jossa Sitowisen Sitowisen LVI- ja liikennesuunnittelu olivat mukana. Kuvitus: Voima Graphics

Rakentamisen markkina Suomessa:

Myyntifokus valituilla kasvusegmenteillä

TEOLLISUUS



Täsmäratkaisuja ja kokonaisratkaisuja (kuten EPCM) erilaisiin tarpeisiin mm. metsäteollisuudessa, kemianteollisuudessa, energia-alalla jne.

Kuva: Vuonna 2024 Sitowise ja Terrafame solmivat puitesopimuksen, joka kattaa suunnittelu- ja asiantuntijapalvelut kaivosalueen maan- ja ympäristörakentamiseen (mm. suunnittelu ja valvonta, padot, altaat, tiet, liikenne ja logistiikka, ratapihan laajennukset)

DATAKESKUKSET



Erilaiset datakeskushankkeet (muun muassa esiselvitykset, rakennetekniikka ja projektijohtotehtävät).

Rakentamisen markkina Suomessa:

Myyntifokus valituilla kasvusegmenteillä

ENERGIA



Erilaiset uusiutuvan energian hankkeet kuten aurinko- ja tuulivoimahankkeet, energiavarastohankkeet (pumppuvoimalat, lämpövarastot ja akkuvarastohankkeet) sekä energiatehokkuuteen ja ympäristövaikutusten arviointiin liittyvät suunnittelu ja konsultointipalvelut sekä digitaaliset ratkaisut.

TURVALLISUUS/PUOLUSTUS



Erilaiset kriittiseen infrastruktuuriin ja liikkumiseen liittyvät hankkeet, turvakriittiset tilat ja digitaaliset ratkaisut sekä puolustusteollisuuden hankkeet. Julkisia esimerkkejä muun muassa digitaalinen kaksonen poliisin koulutus- ja simulaatiotarkoitukseen sekä erilaiset kyberturvaharjoitukset.

Tulevaisuuden menestystekijöitä

- **Asiakassuhteiden vahvistaminen**
- **Uusien yhteistyöverkostojen rakentaminen** (ekosysteemit)
- **Uudet älykkäät palvelut**, SaaS-liiketoiminnan kasvu
- **Tekoälyn hyödyntäminen** tuoteliiketoiminnassa ja omassa toiminnassa
- **Building for the future -ohjelma** Talossa ja Ruotsissa

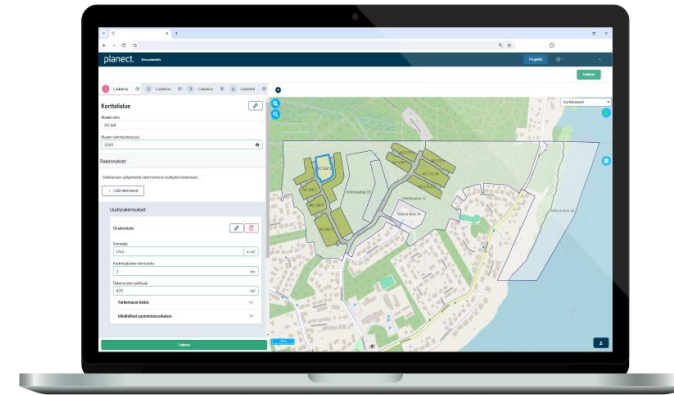
Kuva: Sitowise tekee yhteistyötä Ponssen kanssa selvittääkseen tekoälyn mahdollisuuksia hakkuiden älykkäämpään suunnitteluun ja optimointiin. (Digitaaliset ratkaisut -liiketoiminta-alue)



Nykyinen digitaalinen tuoteportfolio

Valtaosa tuotteista rakennettuun ympäristöön liittyviä

Tuote	Kohdemarkkinan peitto	Elinkaaren vaihe
 LEAFPOINT	Full coverage	Maturity
 iouhi.	Established	Growth
 infracontrol online.	Established	Growth
 foresta.	Established	Mature
 smartlas.	Market creation	Growth
 routa.	Established	Growth
 planect.	First movers	Introduction/ Growth



Käynnissä olevia aloitteita rakennetun ympäristön elinkaaren hallintaan ja arvon kasvattamiseen

Vahva t&k-työ vauhdittaa digitaalisen liiketoiminnan kasvua

ENERGIAKARTTA

- Kokonaiskuva kiinteistöjen energiankäytöstä arvostuksen tueksi

KORJAUSVELAN HALLINTA

- Tehokkuutta kiinteistöportfolion kehittämiseen

VARAINHOIDON PALVELUT

- Kokonaisratkaisut kiinteistö- tai metsäomaisuuden hallinnoijille

Tekoäly osana päivittäistä työtämme

VUODEN 2024 TOIMENPITEITÄ

- Perustimme oman **AI Center of Excellencen**
- Kehitimme sisäisen, ChatGPT-tyyppisen tekoälypalvelun **Saga AI:n**, joka otettiin käyttöön koko konsernissa
- Teimme **AI-kyvykkyyss- ja maturiteettikartoituksen** ja kehityssuunnitelman seuraavalle tasolle
- Tunnistimme **16 korkean vaikutuksen AI käyttötapauksia**
 - Tuotimme näistä **11 Proof of Concept -ratkaisua**, jotka validoivat tunnistettujen käyttötapauksien hyödyt
 - Otimme ratkaisuista **4 käyttöön**



Sisältö

- 01** Sitowise tänään
- 02** Tulevan kasvun suunnat
- 03** Miksi sijoittaa Sitowiseen

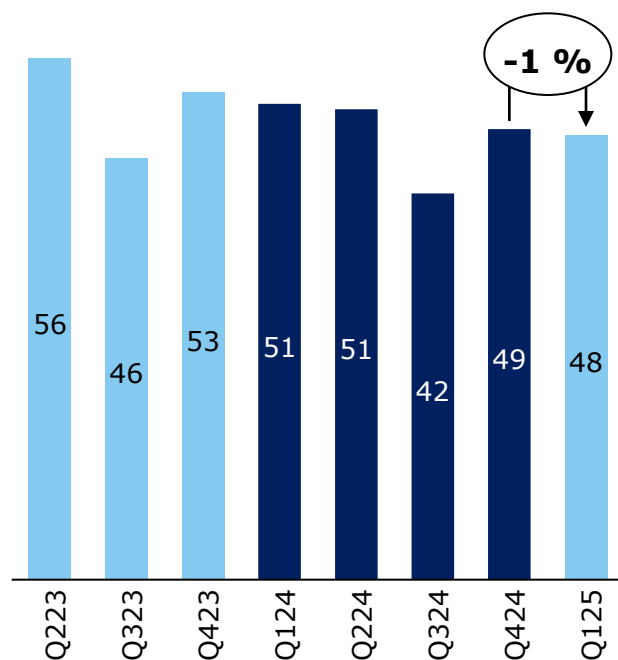


SITOWISE

Uskomme rakennusmarkkinan pohjan olevan nyt takanapäin

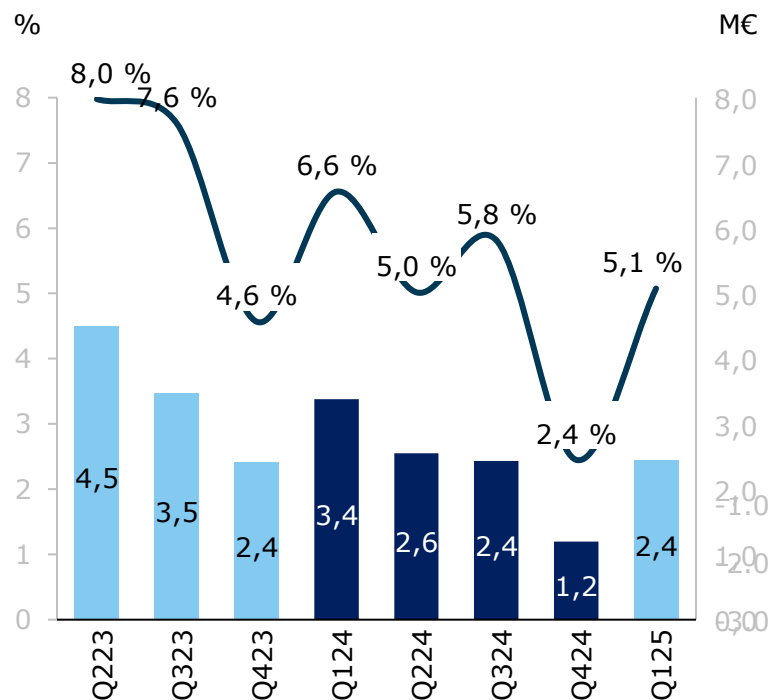
Q1-liikevaihto kasvoi Infrassa ja Digissä ja laski Talossa ja Ruotsissa

milj. euroa



■ Liikevaihto, milj. euroa

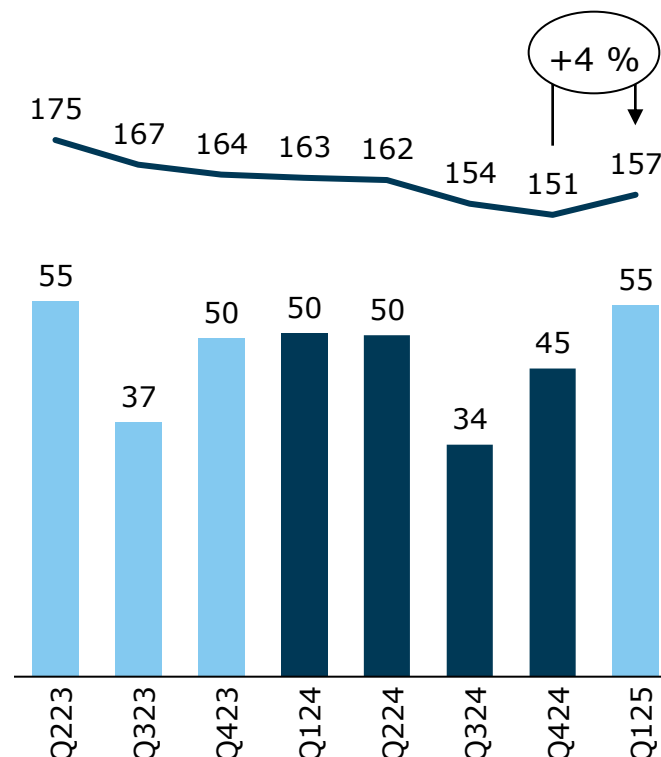
Q1-kannattavuus parani edellisestä neljänneksestä



■ Oikaistu EBITA, milj. euroa

— Oikaistu EBITA, %

Tilaukset kääntyi Q1:llä kasvuun, saadut tilaukset kasvoivat kaikilla liiketoiminta-alueilla



■ Saadut tilaukset, milj. euroa

— Tilaukset, milj. euroa

Hyvin hajautettu portfolio tukee kannattavaa kasvua muuttuvilla markkinoilla



	Osuus liikevaihdosta	Markkinanäkymät	Nykyinen kannattavuus
Infra	37 %	Vakaa	Yli tavoitetason
Talo	30 %	Heikko	Selvästi alle tavoitetason
Digitaaliset ratkaisut	19 %	Vakaa	Alle tavoitetason
Ruotsi	15 %	Heikko	Tappiollinen

Aikajänne:

Q1 2025

Seuraavat 12 kuukautta

Q1 2025

Määritelmät:

Osuus konsernin liikevaihdosta

Vahva / Vakaa / Heikko

Oikaistu EBITA-%:

Yli: >12 %;

Tavoitetasolla: 10-12%;

Alle: 5-10 %;

Selvästi alle: 0- 5%;

Tappiollinen <0%

2025 painopisteet kasvun ja kannattavuuden parantamiseksi

Kasvu

- Teollisuus, energia, vastuullisuus, turvallisuus/puolustus
- Tuoteliiketoiminta

Talon ja Ruotsin kannattavuuskäänteet

Tekoäly tehokkuuden tukena

Avainprosessien hallinta

- Myynti
- Projektien hallinta

Kannattavuuden parantaminen

Vahvan kassavirran säilyttäminen

Resilienssin kasvattaminen liiketoimintaa laajentamalla

Sitowise strategy 2025

SITOWISE
The Smart City Company

**We understand
our clients**



**We work as
one team**



**We trust
each other**



**We are
open**



**We are
brave**



OUR PURPOSE ›

Empowering
passionate experts
to solve complex
challenges.

OUR VISION ›

Redefining
smartness
in cities



**The most
innovative**



**The most
sustainable**



**The most
efficient**

WE WILL FOCUS ON ›

- Creating new smart services
- Accelerating growth in Sweden
- Expanding our digital solutions business
- Becoming a thought leader in sustainability
- Being the most well-known and desired employer
- Finding the smartest ways to work

Yhteenveto

- 1** Yksi johtavista yrityksistä kasvavilla teknisen konsultoinnin markkinoilla – selkeät strategiset tavoitteet ja toteutussuunnitelmat
- 2** Laaja teknisen konsultoinnin palveluvalikoima ja ainutlaatuinen mahdollisuus yhdistää eri liiketoiminta-alueitten osaamista
- 3** Laaja asiakaskunta, joka tarjoaa vankan kasvualustan
- 4** Innovaatiot, vastuullisuus ja tehokkuus osa kulttuuriamme ja kilpailuetuamme
- 5** Houkutteleva työpaikka alamme huipputaajille
- 6** Vaikka markkinaympäristö on edelleen haastava, näemme pieniä merkkejä käännteestä



Kiitos!

Kysymyksiä?

Ota yhteyttä: ir@sitowise.com